

公司簡介

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)於2000年2月8日在香港註冊成立，於2000年6月21日和22日分別在紐約證券交易所*和香港聯合交易所掛牌上市。於2001年6月1日，本公司股份被正式納入恒生指數成份股。本公司於2008年10月15日與中國網通集團(香港)有限公司正式合併。

中國聯通在國內31個省(自治區、直轄市)和境外多個國家和地區設有分支機構，擁有覆蓋全國、通達世界的現代通信網絡和全球客戶服務體系。本公司連續多年入選「世界500強企業」，在2024年《財富》世界500強中位列第279位，並在2024年連續九年獲《機構投資者》(Institutional Investor)評選為「亞洲最受尊崇電信企業」。

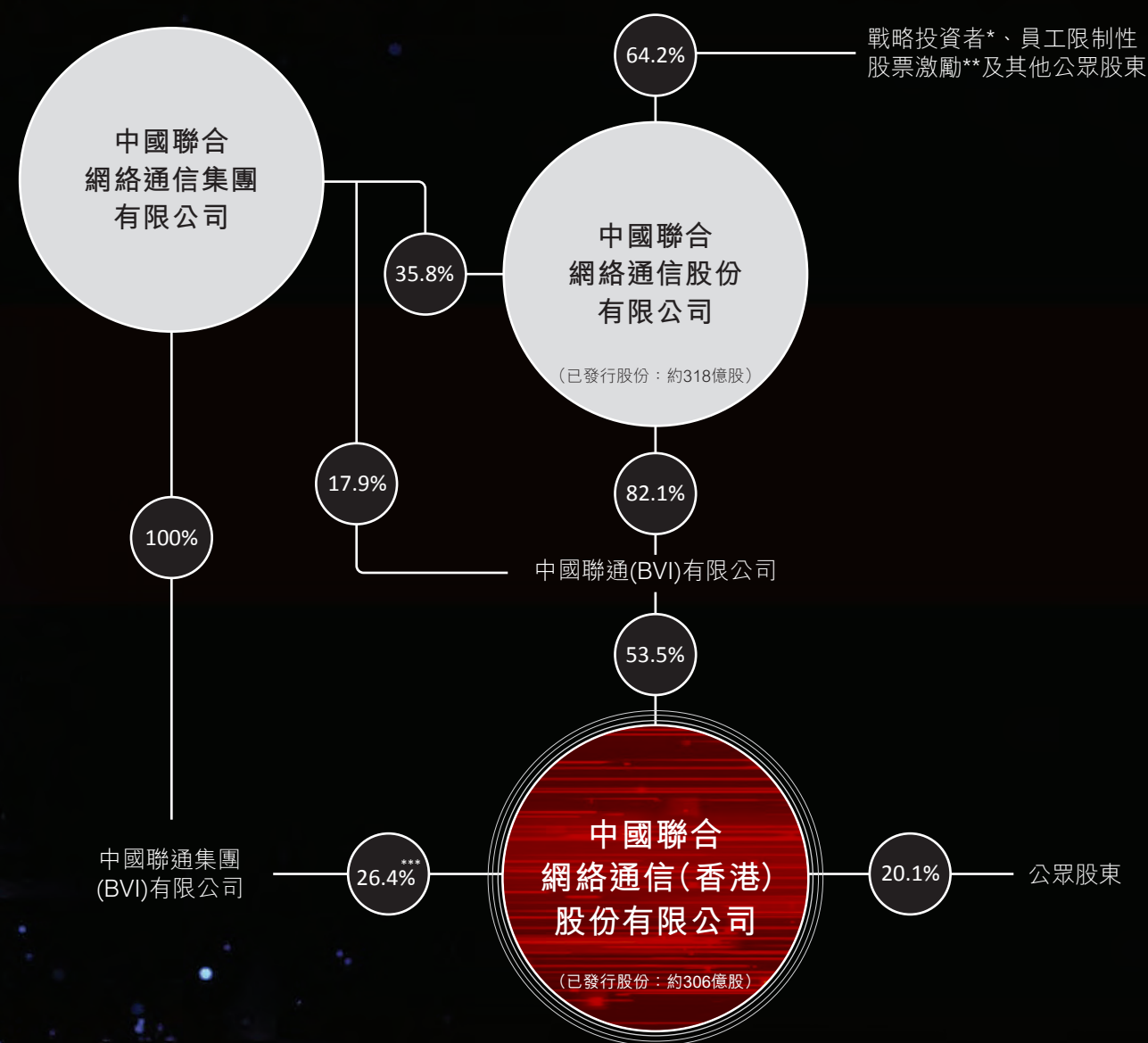
中國聯通堅持紮根網信事業，踐行央企使命，全面增強核心功能、提高核心競爭力，更好服務網絡強國和數字中國建設、保障國家網絡和信息安全，擔當數字信息運營服務國家隊和數字技術融合創新排頭兵，充分發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用。

為邁向具有全球競爭力的世界一流科技服務企業，本公司紮實推進聯網通信、算網數智兩類主營業務，全面建設廣度、厚度、深度行業一流的智能化綜合性數字信息基礎設施，為經濟社會發展暢通信息大動脈、構築數字新底座，以技術領先、高度集成的「全覆蓋、全在線、全雲化、綠色化、一站式」數字化服務，助力千行百業「上雲用數賦智」，促進數字經濟發展和信息消費升級，切實增強廣大用戶對信息通信服務的滿意度和獲得感，讓全社會進一步共享信息通信發展新成果。

註：

* 本公司的美國存託證券已於2021年5月18日從紐約證券交易所下市。詳情請見本公司日期2021年7月23日之公告。

控股結構



* 中國聯合網絡通信股份有限公司混合所有制改革引入的戰略投資者2017年通過非公開發行及老股轉讓取得股份共約109億股。該股份已於2020年11月解除限售。

** 中國聯合網絡通信股份有限公司2022年根據第二期限制性股票激勵計劃向相關核心管理人才及專業人才授予限制性股票。

*** 不包括中國聯通集團(BVI)有限公司擁有對225,722,791股本公司股份的優先購買權權益。

董事長 報告書

尊敬的各位股東：

2024年，中國聯通聚焦聯網通信和算網數智兩大主業，推進網絡向新、技術向新、服務向新，高質量發展取得新突破。

陳忠岳
董事長兼
首席執行官



整體業績

2024年，中國聯通營業收入穩健增長，達到人民幣3,896億元、同比提升4.6%，增速領先行業。聯網通信^{1,2}業務收入佔服務收入76%、同比提升1.5%。算網數智³業務收入佔服務收入24%、同比提升9.6%。盈利能力持續提升，本公司權益持有者應佔盈利達到人民幣206億元、同比提升10.1%，淨資產收益率⁴提升至5.8%。

公司高度重視股東回報，致力於和股東分享發展紅利，鑒於過去一年良好的業績表現，董事會建議派發每股末期股息⁵人民幣0.1562元(含稅)，連同已派發的中期股息每股人民幣0.2481元(含稅)，全年股息合計每股人民幣0.4043元(含稅)，同比增長20.1%。2024年派息率達60%，同比提升5個百分點。

聯網通信穩盤托底。用戶規模再創新高，移動和寬帶用戶數達到4.7億、淨增1,952萬；物聯網連接數超過6.2億、淨增1.3億；車聯網連接數達到7,600萬、保持行業第一；格物工業互聯網平台納管設備超過1,200萬、佔全國的1/8。

算網數智擴盤提質。聯通雲收入⁶人民幣686億元、同比提升17.1%，數據中心收入人民幣259億元、同比提升7.4%。智算業務驅動算力服務強勁增長，去年簽約金額超過人民幣260億元。

董事長報告書

網絡向新

公司構建高速泛在、算網融合、綠色低碳的新型基礎設施，提升網絡智能化水平，夯實高質量發展基礎。公司堅持精準適度的投資策略，全面深化共建共享，全網推進智能運營，全力打造極簡網絡，實現聯網算網協調發展、國內國際協同佈局。

2024年，公司資本開支人民幣613.7億元，同比下降17%，其中，算力投資同比上升19%；網絡質量更好、效能更高。移動網絡人口覆蓋率達到99%，提升近1個百分點、惠及千萬用戶，寬帶網絡端口數同比提升5%、惠及千萬家庭。設備集約、AI賦能成效明顯，每年節省OPEX人民幣19億元，每單位業務能耗下降10%。

推進移動和寬帶網絡提能升級，覆蓋更廣、體驗更好。移動網絡基站數超過450萬，高鐵、地鐵、熱門景點、密集小區等重點場景的網絡覆蓋更加深入；加快5G-A規模商用，在300個城市部署載波聚合，實現下行萬兆、上行千兆的超高速率，在150個城市升級RedCap，實現全頻段、全制式應用。寬帶網絡端口數2.8億，10G PON端口佔比超

過80%，支持千兆寬帶用戶快速增長；加快建設萬兆光網，助力北京、天津、上海、廣州、深圳等率先打造雙萬兆城市。

豐富算力和算網創新供給，規模更大、能力更強。加快推進IDC向AIDC、通算向智算升級，在上海、廣東、香港、內蒙、寧夏、貴州等地建設大規模智算中心，建成300多個訓推一體的算力資源池，智算規模超過17 EFLOPS，更好滿足人工智能訓練和推理需求。建成算力智聯網AINet，實現8個國家算力樞紐和22個省級骨幹節點的全覆蓋；升級聯通雲「星羅」算力調度平台，提升全域智能調度水平。

打造健壯通達、算網一體的國際網絡，佈局更完善、資源更豐富。提升亞太、亞美、亞非歐主幹通道能力，新建青島、海口國際局，建成60多條海陸纜和400多個業務點，覆蓋200多個國家和地區。發揮香港將軍澳數據中心樞紐作用，聚合東京、新加坡、法蘭克福等地自有算力，聯通全球頭部雲服務商50多個資源池，為全球客戶提供高品質算網服務。

技術向新

深化通信技術(CT)、信息技術(IT)、數據技術(DT)、智能技術(AT)和運營技術(OT)等融合創新，提升公司內生動力、硬核實力。

持續加大創新投入，研發費用同比提升9.1%；引進培養更多高水平科技人才，科創人才佔比達42%，研發人員佔比近10%。

不斷完善創新體系，在京津冀、長三角、粵港澳大灣區等地組建創新主體，特別是整合大數據、人工智能等領域的專業機構，成立聯通數據智能有限公司、數據科學與人工智能研究院，打造數智技術和產業高地。去年來，取得一系列標誌性成果，獲得國家科技進步一等獎和GSMA全球移動大獎等榮譽。

超前佈局下一代互聯網。發揮國家工程研究中心的創新引領作用，推進「互聯網2030」基礎協議與體系架構創新。驗證全域互聯、確定承載、智能原生、算網融合等性能特徵。攻關廣域無損、算間調度等關鍵技術，首次實現超3,000公里無損數據快遞、跨200公里數據存算分離，提升算力智聯網的通量、性能和智能化水平。在青海，公司建設三江源綠電智算融合示範園，運營萬卡綠色算力中心，實現算網一體、算電一體，預計集群平均利用率超過60%。



董事長報告書

加快新一代移動通信研發應用。攻關毫米波、多頻通感、智能超表面等5G-A關鍵技術，應用到物聯網、車聯網、工業互聯網等重點場景，支持端雲協同高效推理、車雲協同實時計算、柔性產線快速切換。攻關超低時延、高精定位、密集感知等低空智聯網和衛星互聯網關鍵技術，建設安陽、南京等國家級試驗區，推進空天地海一體創新。開展6G標準制定、技術研發、測試驗證，為6G產業發展做好準備。

一體推進數據和智能融合創新。深耕大數據領域，構建滙聚內外部、多行業的高質量數據集，突破向量數據動態生成、分佈式協同計算等關鍵技術，建成技術先進、性能優越、多跨一體的數據平台，升級可信數據空間，鞏固提升領先的數據治理和數據安全能力。**打造元景大模型**，突破自適應慢思考、非對稱MoE(混合專家模型)架構等關鍵技術，在語言、多模態、語音及視覺模型等國際評測中排名前列。特別是在工業互聯網領

域，格物平台融合元景大模型，生成上千個精準映射工業設備的物模型，全面提高了應用開發的便捷性，打造自動解析上百種工業協議的軟網關，極大提升了設備連接的有效性。

服務向新

全面擁抱人工智能，推出一系列AI新產品新服務，拓展廣闊市場空間，提升價值創造能力。

數智服務創新升級。為公眾客戶提供不同場景的智慧生活服務。推出5G新通話、智家通通、智慧客服等AI智能體，持續迭代智家平台，聯通雲手機、聯通雲盤、聯通看家、聯通超清等產品規模發展，雲盤用戶超過1.8億，超清用戶超過5,000萬。堅持業務融合、市場融通，結構持續優化，融合用戶佔比超過77%，價值不斷提升，融合套餐客單價月均超人民幣百元。

聯通雲智能升級。實現智算、通算的一體化運營，融合人工智能模型訓推、原生存儲、無損網絡、集群調度等關鍵能力，提供智算、數據和模型等服務，靈活滿足人工智能一站式服務需求。中國聯通作為哈爾濱亞冬會通信和雲服務官方合作夥伴，實現了5G-A網絡和高清雲轉播的融合創新，助力雲上亞冬、科技亞冬。特別是今年全國兩會，聯通元景MaaS平台融合推理能力和安全技術，以5G富媒體和AI智能體，展現了數字技術和媒體傳播融合創新的巨大潛力。

數據智能應用規模突破。公司聚焦工業互聯網，發揮5G專網和格物平台優勢，融合工業大數據、工業大模型，有效賦能設計仿真、控制優化和預測性維護等生產場景，累計實施超過2.9萬個工業互聯網項目、落地7,100餘家5G工廠，實現服務能力和市場地

位領先。**聚焦服務數字政府**，完善政務網、政務雲、政務大數據、政務智能應用的一體化能力，服務熱線智能化升級、城市智能化治理等領域，助力政府數字化能力提升。智能服務收入達到人民幣71億元，同比提升26.5%。數據服務收入達到人民幣64億元，同比提升20.8%。

國際品牌全面煥新。2024年國際業務提速發展，收入達到人民幣125億元、同比提升15.2%。在沙特、秘魯、阿聯酋、烏茲別克斯坦等地增設分支機構，更好服務億萬客戶全球漫遊和數字化需求。尤其是發揮車聯網的全球一體化運營優勢，服務中國頭部車企出海，助力智能網聯新能源汽車產業發展。去年12月，公司發佈了國際品牌UniCom，進一步加快國際化發展步伐，提升全球化經營水平。

董事長報告書

社會責任和公司治理

公司積極履行企業ESG責任。

踐行綠色理念。發佈綠色行動計劃，深化網絡節能，探索算電協同，引入清潔能源，獲評22個國家級綠色數據中心。

服務民生保障。升級「聯通數村」平台，服務26萬個行政村和2.8億農村用戶，助力鄉村全面振興。深入推進電信普遍服務，助力跨越數字鴻溝，在8,000家營業廳設立智慧助老中心。

完善企業治理。實施數智強企，推進公司管理、運營、服務的智能化升級。積極承擔上市公司責任，制定市值管理制度，開展各類投資者交流活動160餘場，上市公司形象更加公開、透明、可信。公司榮獲多項嘉許，包括於2024年《財富全球500強企業》中排名第279位；《福布斯全球上市公司2000強》中排名第299位；連續九年被《機構投資者》(Institutional Investor)評為「亞洲最受尊崇電信企業」；於《金融亞洲》(FinanceAsia)舉辦的「2024年度亞洲最佳管理公司評選」中獲評選為「中國最佳管理公司」金獎。

未來展望

過去一年，公司擁抱智能、向新前行，全力以赴強能力、調結構、提質量、增效益，經營發展邁上新台階。2025年，公司營收、利潤及淨資產收益率將實現有力增長。預計固定資產投資在人民幣550億元左右，其中，算力投資同比增長28%；此外，我們為人工智能重點基礎設施和重大工程專項作了特別預算安排；公司將深入實施融合創新戰略，持續推進「三個向新」，着力實現創新動力更足、能力優勢更強、業務結構更優、經營效益更好、品牌形象卓著。

最後，本人謹代表董事會對全體股東、廣大客戶及社會各界長期以來對公司的關心和支持，對全體員工一直以來的努力與貢獻致以誠摯謝意！



陳忠岳

董事長兼首席執行官

香港，2025年3月18日

註1： 聯網通信業務包含移動聯網、寬帶聯網、電視聯網、專線聯網、通信業務及信息業務等六項。

註2： 自2024年起，收入分析時，將網間結算按照所屬業務類型劃歸至聯網通信業務，2023年有關數據以同口徑列示。

註3： 算網數智業務包含聯通雲、數據中心、數科集成、數據服務、智能服務及網信安全等六項。

註4： 淨資產收益率 = 期內本公司權益持有者應佔盈利／歸屬於本公司權益持有者權益期初及期末平均餘額。

註5： 建議派發的2024年末期股息尚須提交本公司股東週年大會審議。

註6： 為反映人工智能發展帶來通算和智算等業務機會，聯通雲收入口徑優化為融合創新解決方案產生的雲IDC、雲資源、雲平台、雲服務、雲集成、雲互聯、雲安全等收入。

大事記

1月 2024

成立中國聯通人工智能創新中心，加快佈局人工智能新興產業，為推動中國聯通科技創新和高質量發展作出更大貢獻。

2月 2024

中國聯通全球首發雁飛5G RedCap產品矩陣、發佈聯通5G-A十大創新示範成果、元景「1+1+M」大模型體系及系列人工智能創新成果等。

5月 2024

中國聯通成功完成全球首例實際傳輸距離超過3,000公里的海量數據廣域高通量無損傳輸驗證，為東數西算場景下的智算互聯奠定技術基礎。

6月 2024

成立中國聯通沙特公司，是首個在沙特獲得商業註冊證書(Commercial Registration Certificates)的中國通信運營商，也是中國聯通在中東地區成立的首個分支機構。

7月 2024

中國聯通合作夥伴大會圓滿舉行，發佈元景大模型2.0、算力智聯網(AI Net)等重大成果以及中國聯通吉祥物通通(Tone)。

獲得工業和信息化部頒發的青島和海口兩個國際通信業務出入口局的批復許可，標誌著中國聯通國際通信基礎設施能力建設邁上新台阶。

9月 2024

中國聯通全新發佈「碳索綠色行動計劃」，實施全新「3+5+1+1」綠色行動方案，致力成為客戶信賴的綠色生態領航員。

成立聯通數據智能有限公司，聚焦培育人工智能和大數據領域專精特新產品與服務能力，打造中國聯通「數智服務創新領先品牌」。

12月 2024

中國聯通(香港)創新研究院正式成立，發佈中國聯通全面煥新國際品牌UniCom。

中國聯通成功完成「AI大模型300公里分布式協同訓練」技術驗證，充分驗證DC協同訓練技術的商用可行性，為AI大模型訓練模式提供全新的解決方案。

榮譽及獎項



企業 資料

董事會 (於2025年3月18日)

執行董事

陳忠岳 執行董事、董事長兼首席執行官

簡勤 執行董事兼總裁

王俊治 執行董事

李玉焯 執行董事兼首席財務官

獨立非執行董事

張永霖

鍾瑞明

羅范椒芬

范駿華

審計委員會

鍾瑞明 (主席)

張永霖

羅范椒芬

范駿華

薪酬委員會

張永霖 (主席)

鍾瑞明

范駿華

提名委員會

鍾瑞明 (主席)

陳忠岳

羅范椒芬

公司秘書

陳雅慧

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

富而德律師事務所

註冊辦事處

香港

皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018

主要子公司

中國聯合網絡通信有限公司

中國北京市

西城區金融街21號

郵政編號：100033

股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716舖

電話：(852) 2862 8555

傳真：(852) 2865 0990

網頁：www.computershare.com/hk/contact

公司刊物

本公司之財務報告、公告、新聞稿與其他投資者資訊，均可於本公司之網站以電子方式閱覽。

股份代號

香港聯合交易所：762

公司網站

www.chinaunicom.com.hk

企業文化

■ 企業戰略

錨定具有全球競爭力的世界一流科技服務企業的願景，
全面實施融合創新戰略

■ 企業願景

加快成為具有全球競爭力的世界一流科技服務企業

■ 企業使命

數字信息運營服務國家隊
數字技術融合創新排頭兵

■ 企業核心價值觀

客戶為本
創新為魂
員工為根
奮鬥為榮
服務為上
清廉為基

■ 企業作風

嚴、實、精、細、快

■ 經營管理理念

為客戶創造價值
市場和創新雙輪驅動
一個聯通，一體化能力聚合，一體化運營服務